ESEO
INNOVATION MAKES SENSE

# Formation Continue
# 2022

**// Général IT**

**// Intelligence Artificielle**

**// Cybersécurité**

**// Ingénierie d'Affaires**

**// Management**

Cti
Commission des Titres d'Ingénieur

FRANCE compétences
Processus Qualiopi

DIPLÔME D'INGÉNIEUR CONTRÔLÉ PAR L'ÉTAT

EUR-ACE®

# je choisis une formation

***ESEO, L'EXPERTISE D'UNE GRANDE ÉCOLE D'INGÉNIEURS EN ELECTRONIQUE ET INFORMATIQUE***

*ESEO, Grande école d'ingénieurs aux 3 campus Angers Paris-Vélizy et Dijon, est reconnue par la Commission des Titres d'Ingénieurs, l'ANSSI, les décideurs et les entreprises pour son expertise dans les domaines de l'électronique et de l'informatique, du capteur aux télécommunications, tant en termes de formation que d'innovation et de recherche.*

*Consciente des enjeux économiques liés au développement des nouvelles technologies, ESEO forme des ingénieurs et cadres en intégrant pleinement les besoins en compétences techniques et managériales appliquées à vos domaines d'activité. Les formations ESEO sont assurées par les 60 enseignants-chercheurs de ses départements et par plus de 300 intervenants professionnels et experts extérieurs.*


P. 3 **GENERAL IT**

Basiques Linux ..... 3
Linux pour le travail collaboratif ..... 4
Basiques Réseaux ..... 5
Réseaux Adressage et routage ..... 6
Basiques Programmation ..... 7
Basiques Electronique ..... 8
Basiques ingénierie logiciel JAVA ..... 9
Basiques ingénierie logiciel PYTHON ..... 10

P. 11 **INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

Introduction Machine Learning ..... 11
Recherche Opérationnelle ..... 12

P. 13 **CYBERSÉCURITÉ**

Sécurité des Systèmes d'informations ..... 13

P. 14 **INGÉNIERIE D'AFFAIRES**

Soutenance et négociation ..... 14
Ventes complexes ..... 15
Conduite de projets ..... 16
Réponse à Appel d'Offre Marchés Publics ..... 17

P. 18 **MANAGEMENT**

Développer sa posture managériale ..... 18
Le manager et son temps précieux ..... 19
Le manager vecteur du changement ..... 20
Renforcer son leadership managérial ..... 21
Le leadership n'est pas une question de genre ..... 22
Développer son agilité managériale ..... 23
Optimiser ses aptitudes humaines ..... 24
Manager à distance ..... 25
Piloter une équipe ..... 26


**FORMATION DIPLÔMANTE INGÉNIEUR PAR LA FORMATION CONTINUE**

Au-delà des formations courtes ci-dessus, ESEO propose une Formation diplômante ingénieur par la voie de la formation continue : parcours en alternance entreprise-école avec 3 options majeures au choix (informatique et systèmes d'informations ; informatique et systèmes embarqués ; électronique et objets connectés). Renseignements auprès de deborah.mongendre@eseo.fr.

## GENERAL IT

# // Basiques Linux

Ce module est destiné aux utilisateurs Apple et Windows souhaitant découvrir les possibilités des systèmes d'exploitation de la famille Linux. Ce module repose sur le projet de déploiement automatique d'un serveur web minimal sur un système Debian. Les bases de l'architecture des systèmes linux et du bash seront abordées.

## // PRE-REQUIS

Aucun

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Linux et le Kernel Unix
Architecture des sytèmes Linux, histoire de développement.

Module 2 : Installation et configuration d'un système debian minimal sur machine virtuelle : Découverte des commandes principales.

Module 3 : Configuration des services apache2 et ssh
Manipulation des processus et services automatisation des tâches, analyse des logs.

Module 4 : Mise en ligne d'un site web minimal et introduction à la sécurité

## // COMPETENCES VISEES

Maitriser l'architecture de fichier linux
Programmer et planifier des tâches
Contrôler les interfaces réseaux
Manager les logs
Contrôler et analyser des services
Configurer un serveur web et un site minimal

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps en présentiel).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Linux pour le travail collaboratif

Ce module est destiné aux utilisateurs de Linux souhaitant professionnaliser leur approche du développement sur cette base et optimiser leur workflow grâce à l'utilisation d'un gestionnaire de version (git).

## // PRE-REQUIS

Basiques Linux

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option
Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Création d'un projet
Création du système de versioning et partage du projet, génération d'une paire de clés SSH, découverte des séquences de push et de pull.

Module 2 : Gestion d'un projet
Création de banches, merge et rebase.

Module 3 : Introduction au Markdown
Création d'une readme, site auto-hébergé.

Module 4 : Projet de développement partagé
CI/CD

## // COMPETENCES VISEES

Gérer un projet de développement logiciel
Gérer un répertoire git (versioning et partage)
Rédiger un document en Markdown

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps en présentiel).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Basiques Réseaux

Ce module de 2 jours permet de découvrir les fondamentaux des réseaux informatiques.

## // PRE-REQUIS

Basiques Linux

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option
Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Introduction à la constitution d'internet et des protocoles associés
Le modèle OSI, le problème de l'adressage et l'encapsulation.

Module 2 : Les topologies des systèmes d'information
Topologie logique, topologie physique, adresse publique et réseau NAT.

Module 3 : Configuration des interfaces réseaux statiques (Windows et Linux), interception et analyse de trafic

Module 4 : Projet d'adressage sur un système d'information virtualisé

## // COMPETENCES VISEES

Concevoir un système d'information rationnalisé
Lire et interpréter une trame IP
Diagnostiquer un dysfonctionnement réseau
Configurer les interfaces réseaux

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps de présence).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Réseaux - Adressage et routage

Ce module est destiné aux utilisateurs de Linux et souhaitant pleinement prendre le contrôle des flux d'information entrant et sortant de leur système.

## // PRE-REQUIS

Basiques Réseau

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option Cybersécurité

## // PROGRAMME

**Module 1 :** Principe de routage
Adresse, masque de sous-réseau, répartition des plages IP

**Module 2 :** Les différents modes de routage
Réseau local/réseau distant, les différences entre IPv4 et IPv6

**Module 3 :** Le routage dynamique
Configuration des routeurs, configuration d'un système de routage dynamique

**Module 4 :** Routage d'un réseau virtualisé

## // COMPETENCES VISEES

Configurer les périphériques intermédiaires
Concevoir la topologie d'un réseau d'entreprise
Déployer un serveur DHCP
Configurer les fonctions de routage dynamique
Assurer la disponibilité d'un service

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps en présentiel).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Basiques programmation

Ce module de 2 jours est destiné aux salariés souhaitant de découvrir la programmation.

## // PRE-REQUIS

Aucun

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option
Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Langage et paradigmes de programmation

Module 2 : Motions de bases :
Variables, types, fonctions et objets.

Module 3 : Manipulation des données
Ecriture/lecture dans un fichier, manipulation de gros volumes de données en python.

Module 4 : Réalisation d'un objet en python (algorithme cellulaire).

## // COMPETENCES VISEES

Maitriser les variables et fonctions
Automatiser des calculs simples
Maitriser les structures de données complexes

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps de présence).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Basiques électronique

Ce module de 2 jours est destiné aux salariés souhaitant acquérir les bases de l'électronique.

## // PRE-REQUIS

Aucun

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option
Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Principe des circuits électrique
Méthodes de résolution de base, circuits résistifs, fonctions de base de l'électronique analogique.

Module 2 : Filtrage analogique
Synthèse de filtre, simulation et prototypage.

Module 3 : Amplification de signal
Principe de fonctionnement d'un transitor, composants actifs, lecture de datasheets

Module 4 : Réalisation d'un amplificateur audio

## // COMPETENCES VISEES

Concevoir un circuit passif
Lire et interpréter un schéma de montage
Concevoir un filtre actif
Mesurer un courant et tension pour tester un circuit
Chainer des fonctions

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps de présence).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Basiques ingénierie logiciel (Java)

Ce module de 14H à destination des utilisateurs ayants déjà une expérience du développement et souhaitant professionnaliser leur pratique à travers le développement d'un logiciel en java.

## // PRE-REQUIS

Base de la programmation (Python)

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
50% pratique

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option
Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Conception et test
Conception et modélisation d'un programme à partir d'un cahier des charges.

Module 2 : Les structures de données
Piles, files, graphs.

Module 3 : Programmation orientée objet
Création d'une classe et utilisation d'instances.

Module 4 : Réalisation d'un projet en java (type algorithme de boids).

## // COMPETENCES VISEES

Maitriser les fonctionnalités d'ECLIPSE
Concevoir et modéliser des classes d'objets pour résoudre un problème donné
Pratiquer du développement rationnalisé
Effectuer des tests

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps en présentiel).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## GENERAL IT

# // Basiques ingénierie logiciel (Python)

Ce module de 14H à destination des utilisateurs ayants déjà une expérience du développement et souhaitant professionnaliser leur pratique à travers le développement d'un logiciel en python.

## // PRE-REQUIS

Base de la programmation (Python).

### DURÉE DE LA FOMATION

2 jours (14 heures)
50% pratique

### DATE

A la demande

### LIEU

Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

### TARIFS

1 500€

### INTERVENANT

Thibault FERRAND
Responsable de l'option Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 : Conception et test
Conception et modélisation d'un programme à partir d'un cahier des charges.

Module 2 : Les structures de données
Listes, dictionnaires, tuples et sets.

Module 3 : Programmation orientée objet
Création d'une classe et utilisation d'instances.

Module 4 : Réalisation d'un objet en Python (type réseau de neurones from scratch).

## // COMPETENCES VISEES

Maitriser les fonctionnalités de Python
Concevoir et modéliser des classes d'objets pour résoudre un problème donné
Pratiquer du développement rationnalisé
Effectuer des tests

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 50% du temps en présentiel).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

# INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

## // Introduction Machine Learning

Ce module propose une introduction aux problèmes et algorithmes classiques de l'apprentissage automatique. Une bonne maîtrise de ces notions doit permettre l'utilisation critique de librairies standard telles que Scikit-Learn.

## // PRE-REQUIS

Bases de programmation python
Bases d'optimisation, de statistiques et de probabilité
Eléments d'algèbre linéaire et d'analyse des fonctions à plusieurs variables

**DURÉE DE LA FOMATION**
4 jours (28 heures)

**DATE**
Période Avril
Date spécifique sur demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
2 600€

**INTERVENANT**

Ronan COSTAOUEC
Responsable de l'option
Intelligence Artificielle

## // PROGRAMME

La formation repose sur la présentation et la mise en œuvre de modèles classiques d'apprentissage :

- Classificateur bayésien naïf
- Régressions linéaire et logistique
- Machines à vecteur de support (SVM)
- Arbres de décision et forêts aléatoires
- Recherche de plus proche voisin
- Méthode des k-moyennes
- Analyse en composantes principales

Les bonnes pratiques et principales étapes dans le cadre du déploiement d'un modèle d'apprentissage donné sont abordées de manière transversale

## // COMPETENCES VISEES

Identifier les principaux problèmes du *machine learning* (classification, *clustering*,...)
Mettre en œuvre un modèle bayésien pour résoudre un problème de classification
Résoudre numériquement un problème de régression linéaire
Formuler le problème d'optimisation associé à une SVM dans le cas linéaire
Mettre en œuvre une SVM dans le cadre d'un problème simple de classification
Implémenter et tester l'algorithme des k-moyennes sur des cas élémentaires
Mettre en œuvre l'ACP (Analyse en Composantes Principales) sur des jeux de données en grande dimension

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation, de supports de cours (Bearmer) et des notes de cours ou Notebook Jupyter Colab avec une mise en situation lors de travaux pratiques.

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

# INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

## // Recherche opérationnelle

Ce module constitue une introduction à la recherche opérationnelle, les thèmes abordés seront les suivants : la programmation linéaire, l'algorithme du simplexe, la programmation linéaire en nombres entiers, le Branch-and-Bound, le problème dual et applications.

## // PRE-REQUIS

Notions élémentaires d'algèbre linéaire et calcul matriciel
Résolution des systèmes d'équations linéaires
Notions de base de programmation informatique

**DURÉE DE LA FOMATION**
4 jours (28 heures)

**DATE**
Période Avril – Juin
Date spécifique sur demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
2 600€

**INTERVENANTS**
Nora MEZANI
Enseignante-Chercheur

Emiliano LANCINI
Enseignant-Chercheur

## // PROGRAMME

Module 1 : Programmation linéaire
Forme standard des problèmes de PL
Résolution graphique d'un PL

Module 2 : Algorithme du simplexe
Méthode algébrique
Méthode des tableaux

Module 3 : Dualité

Module 4 : Programmation linéaire en nombre entiers
Méthode de troncature de Gomory
Branch-and-Bound

Module 5 : Mise en œuvre des outils d'optimisation

## // COMPETENCES VISEES

Modéliser mathématiquement un problème d'optimisation issu du monde industriel
Appliquer les outils informatiques pour la résolution des problèmes d'optimisation
Exploiter les solutions de ces problèmes dans le cadre d'une prise de décision

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques.

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec un retour du formateur sera réalisée à la fin de la formation.

## CYBERSECURITE

# // Sécurité des systèmes d'informations

Ce module est constitué d'une introduction à la culture de la sécurité et aux notions liées à la gouvernance des données, des informations et des technologies. La partie pratique vise à mettre en place les défenses de base d'un système d'information à travers la découverte de scénarios d'attaque accessibles.

## // PRE-REQUIS

Basiques programmation
Réseaux – adressage et routage

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)
75% pratique

**DATE**
Période Mars
Date spécifique sur demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500 €

**INTERVENANT**
Thibault FERRAND
Responsable de l'option Cybersécurité

## // PROGRAMME

Module 1 ; Sécurité des réseaux
Principe d'accessibilité, de confidentialité et d'intégrité, sécurité des échanges et des communications, sécurité des utilisateurs.

Module 2 : la Kill Chain
Présentation de la Kill Chain de Pentest et des outils classiquement utilisés dans le but de démontrer des étapes.

Module 3 : Prévention/protection
Configuration d'une pare-feu, mise en place de bloqueurs de connexion, authentification, chiffrement, signature.

## // COMPETENCES VISEES

Identifier les risques liés à la protection de l'information et des personnes
Effectuer un scan réseau
Exécuter une énumération sur un système cible
Exécuter un brute force sur une plateforme non-sécurisée
Analyser un avis de sécurité (CVE)
Gérer les règles de pare-feu
Déployer les mesures de base de protection des systèmes d'information

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec une mise en situation lors de travaux pratiques (environ 75% du temps en présentiel).

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis, portant sur une étude de cas, avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

# INGENIERIE D'AFFAIRES

## // Soutenance et négociation

Ce module a pour objectif de comprendre les enjeux de la soutenance pour l'ingénieur d'affaires.

## // PRE-REQUIS

Aucun

## // PROGRAMME

Module 1 : Enjeux et préparation d'une soutenance
Vendre mais pas seulement
Identifier les bons interlocuteurs
Dans quel contexte cette soutenance à lieu ?
Préparation du support
Anticiper son client

Module 2 : Déroulée d'une soutenance
Usage des Soft skills (éloquence, intelligence émotionnelle, observation…) ;
Présenter son offre technique et financière
Adapter son discours en temps réel
Comment bien clôturer sa soutenance (décisionnaires identifiés ? Prochaines étapes ? renégociation post-soutenance ?)

Module 3 : Focus négociation avec les achats
Portrait-robot de l'acheteur
Maitriser sa proposition financière
Les fondamentaux de la négociation
Particularité vente de solutions versus vente de services

## // COMPETENCES VISEES

Choisir les soft-skills en fonction de ses interlocuteurs
Utiliser les soft-skills dans le cadre d'une soutenance
Identifier les décisionnaires
Identifier les enjeux de ses interlocuteurs
Mettre en œuvre les principes de la négociation
Rédiger son mémoire technico-financier
Rédiger et soutenir son support de présentation

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec jeux de rôles et études de cas.

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

### DURÉE DE LA FOMATION
1 jour (7 heures)

### DATE
Période Mars
Date spécifique sur demande

### LIEU
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

### TARIFS
800€

### INTERVENANTS

Anne MAGOT
Responsable de l'option
Ingénierie d'Affaires

# INGENIERIE D'AFFAIRES

## // Ventes complexes

Ce module a pour objectif d'initier aux spécificités d'une vente complexe en s'appuyant sur des cas concrets.

## // PRE-REQUIS

Aucun

**DURÉE DE LA FOMATION**
1 jour (7 heures)

**DATE**
Période Mars
Date spécifique sur demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
800€

**INTERVENANTS**

Anne MAGOT
Responsable de l'option
Ingénierie d'Affaires

## // PROGRAMME

Module 1 - Complexité versus simplicité :
L'acte de vente : de la préparation à la conclusion
Les spécificités de la complexité
Vendre en mode projet : le management transverse
Les compétences-clés

Module 2 - Organigramme décisionnel :
Circuit de décision : Acteurs et processus
La Direction des achats : Enjeux et alliance
Elaboration d'une stratégie commerciale

Module 3 - Anticipation et formalisation :
La maîtrise de son offre –La concurrence
La gestion d'un Appel d'offres
La maîtrise des sources d'information
La revue de compte

Module 4 - Comprendre pour mieux vendre :
Les moteurs de motivation des clients
Adapter son style de communication
Les besoins : de l'indentification au développement
Repérer et manager les critères de décision

## // COMPETENCES VISEES

Déployer les spécificités des ventes complexes
Identifier les circuits de décision
Elaborer une stratégie commerciale
Gérer les besoins et les critères de décision
Repérer les moteurs de motivation
Mettre en œuvre les différents styles de communication en fonction de la situation
Formaliser une revue de compte

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec jeux de rôles et études de cas.

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## INGENIERIE D'AFFAIRES

# // Conduite de projets

Ce module a pour objectif de faire découvrir les fondamentaux de la gestion de projet à travers un cours théorique et des mises en pratique.

## // PRE-REQUIS

Aucun

**DURÉE DE LA FOMATION**
4 jours (28 heures)

**DATE**
Période Février
Date spécifique sur demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
2 600€

**INTERVENANTS**

Anne MAGOT
Responsable de l'option
Ingénierie d'Affaires

## // PROGRAMME

**Module 1 :** Introduction à la gestion de projet
Qu'est-ce qu'un projet ?
A quoi sert un projet ?
Quels sont les enjeux et les risques liés à un projet ?

**Module 2 :** Les différentes typologie & méthodologie de projet
Introduction aux typologies de projet
Méthodologies traditionnelles vs Agile : Avantages & Inconvénients

**Module 3 :** Les étapes de la gestion projet
Cycle de vie d'un projet : Cadrage, lancement, pilotage & contrôle, Clôture
Les rôles et responsabilités autour d'un projet
Les clés de succès d'un projet
Comment évaluer la réussite d'un projet ?

**Module 4 :** Cas pratiques
Mise en situation à travers des projets soumis par des entreprises ou associations
Soutenance devant un Jury
Retour d'expérience

## // COMPETENCES VISEES

Identifier les enjeux et les objectifs d'un projet
Utiliser les différents outils de gestion de projet
Identifier et évaluer l'incertitude et les risques
Identifier les rôles et les responsabilités de chaque membre de l'équipe
Communiquer sur l'état d'avancement d'un projet
Répondre au besoin initial du projet
Clôturer un projet

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec jeux de rôles, études de cas, retour d'expérience professionnelle, échange et expression de groupe.

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## INGENIERIE D'AFFAIRES

# // Réponse à Appel d'Offre Marchés Publics

Ce module a pour objectif de comprendre le déroulement d'un marché public, d'être en mesure d'adresser un parc clients soumis au code des marchés et de maitriser une réponse à appel d'offre.

## // PRE-REQUIS

Aucun

**DURÉE DE LA FOMATION**
3 jours (21 heures)

**DATE**
Février – Mars - Avril

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
2 100€

**INTERVENANTS**

Anne MAGOT
Responsable de l'option
Ingénierie d'Affaires

## // PROGRAMME

**Module 1 :** Code de la Commande Publique
Découverte du secteur économique
Présentation du Code de la Commande Publique
Procédure et classification des marchés

**Module 2 :** Phase Préparatoire d'un marché public
Actions du Pouvoir Adjudicateur et du Fournisseur
Le Sourcing, la Veille et la Prospection
La rédaction du cahier des charges

**Module 3 :** Attribution du marché
Analyse et Conformité
Soutenance et Négociation
La Commission d'AO, le rapport d'analyse
Les recours

**Module 4 :** Vie du marché
Ordre de Service, Facturation Chorus
Pénalités / Intérêts Moratoires
Prolongation de marché et Renouvellement

## // COMPETENCES VISEES

Différencier un compte public d'un compte privé
Mettre en œuvre un mécanisme de veille
Prospecter et participer à des sourcing
Identifier le circuit de décision
Mettre en œuvre les bonnes pratiques de la vie du marché
Analyser les différentes pièces du DCE (Dossier de Consultation des Entreprises)
Identifier les points de notations et les principaux enjeux de l'AO (Appel Offre)

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Animation autour d'une présentation avec jeux de rôles, retour d'expérience professionnelle, échange et expression de groupe.

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## MANAGEMENT

# // Développer sa posture managériale

Ce module permet de maitriser les fondamentaux du middle-management afin de réussir sa prise de poste. Celui-ci s'adresse à des nouveaux managers souhaitant appréhender dans la réussite de la prise de poste.

## // PRE-REQUIS

Manager en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Définition du rôle de Manager de proximité**
Missions et rôles du Manager de proximité
Les différentes compétences du Manager de proximité
La dimension « temps » au quotidien

**L'assertivité du Manager**
Le positionnement du Manager
Les différents styles de management
La connaissance de soi – la connaissance des autres

**Le Feedback – le bon entretien au bon moment**
Structure du Feedback : de la préparation à la projection
Mener un entretien de reconnaissance – valorisation
Mener un entretien de recadrage – savoir dire non

**Responsabilité humaine – le collaborateur**
Les différents moteurs de motivation
Cartographie des profils
Développer les compétences des collaborateurs
Développer l'engagement du collaborateur

**Piloter son équipe – le plan d'action**
Structure et suivi du plan d'action
Partager et atteindre les objectifs
Partager et déployer la stratégie de l'entreprise
L'expérience clients

## // COMPETENCES VISEES

Maitriser la posture managériale
Développer la capacité à s'adapter du manager
Maitriser le Feed-back
Motiver les collaborateurs
Engager les collaborateurs
Développer les compétences des collaborateurs
Créer, développer un plan d'action

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

## MANAGEMENT

# // Le manager et son temps précieux

Ce module s'adresse aux managers souhaitant acquérir les outils et les attitudes managériales afin de savoir gérer son temps et les priorités efficacement.

## // PRE-REQUIS

Manager une équipe depuis 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
1 jour (7 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
800€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

Rappel sur les métiers de manager
Rôle et missions du manager
Les styles de management
Les chausses trappes du manager
Le rôle de la confiance

La gestion des priorités
Pourquoi gérer ses priorités
Evaluer l'importance / l'urgence
Anticiper et planifier
Equilibre vie professionnelle / personnelle

Les outils de communication
La préparation : un incontournable
Quels outils pour quelles actions ?
Distanciel et présentiel
La gestion du temps du collectif

Savoir dire non
Evaluer et gérer les urgences et imprévus
Les styles de communication
Notre rapport au temps
Manager son manager

## // COMPETENCES VISEES

Adapter son style de management pour optimiser son temps
Etablir ses priorités
Anticiper et planifier
Utiliser les outils de communication de façon pertinente
Mettre en place une organisation efficace avec son équipe
S'appuyer sur son assertivité pour savoir dire non

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

## MANAGEMENT

# // Le manager vecteur du changement

Ce module s'adresse aux managers souhaitant développer sa capacité à gérer les changements. L'objectif de cette formation est d'acquérir les leviers permettant au manager d'agir efficacement dans un contexte de changement.

## // PRE-REQUIS

Manager en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
1 jour (7 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
800€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Pourquoi s'intéresser au changement**
Les enjeux des entreprises : environnement VUCA
L'humain au cœur de la digitalisation
Les enjeux managériaux

**Changements – Risques et opportunités**
La multiplicité des changements
Le changement vu par Kotter
La courbe du changement
Les résistances au changement
Le changement et les softs skills

**Le manager vecteur du changement**
Les 5 dimensions au service du changement
L'importance de l'agilité managériale
La connaissance de soi – la connaissance des autres
Communiquer pour accompagner le changement
Donner du sens et de la visibilité

**Transversalité managériale et changement**
Le changement : un projet collectif
Influencer, c'est s'adapter
Flexibilité et opportunités du manager transverse

## // COMPETENCES VISEES

Savoir appréhender les impacts du changement
Structurer son approche de manager en cas de changement
Développer les comportements agiles en situation de changement
Savoir communiquer dans le cadre d'un changement
Développer la dimension transverse du manager

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

## MANAGEMENT

# // Renforcer son leadership managérial

Ce module s'adresse aux managers et dirigeants souhaitant développer leurs postures de manager. Cette formation a pour but d'appréhender et de maitriser les compétences et les dimensions du Manager Leader.

## // PRE-REQUIS

Manager en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Contexte et enjeux du Leader**
Intégrer le changement perpétuel
L'humain au cœur de la digitalisation
L'importance de la mixité : expertises et multi-génération

**Adapter son style de Leadership**
Les styles de Leadership vus par Daniel Goleman
L'agilité du Manager Leader : le bon style pour le bon contexte
Quid du leadership au féminin ?

**Le Leader Chef d'orchestre**
Les 6 dimensions du Leadership managérial
Leadership et transversalité : manager la virtuosité
Conditions et impacts d'un climat de confiance

**Le manager Leader porteur de la réussite collective**
Les domaines de compétences du Manager Leader
La connaissance de soi – la connaissance des autres
Les canaux de communication du Manager Leader
Développer l'engagement du collaborateur

**La réussite du collectif : l'Intelligence Emotionnelle**
Pourquoi intégrer l'IE : impacts et enjeux
Structure et modélisation de l'IE
L'équilibre des compétences clés de l'IE

## // COMPETENCES VISEES

Appréhender le contexte et les enjeux du Leader
Développer la capacité à s'adapter du Leader
Maitriser les différents canaux de communication du Leader
Motiver et fédérer les collaborateurs
Donner du sens
Développer les compétences des collaborateurs
Manager la créativité d'un collectif

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

## MANAGEMENT

# // Le Leadership n'est pas une question de genre

Ce module s'adresse aux managers et dirigeants souhaitant développer et consolider son leadership managérial pour optimiser la richesse de la diversité d'un collectif.

## // PRE-REQUIS

Manager ou dirigeant en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
1 jour (7 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
800€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Management et leadership**
Rôles et missions du manager
Les 5 piliers du Leadership
Les leaders au travers du temps

**Leadership : Féminin ou masculin ?**
Info/intox sur le Leadership de genre
Les compétences clés du Leadership
Alliance vs résistance : la valeur ajoutée de la mixité
Le Leadership du 21ème siècle : optimiser la diversité

**La place de l'estime de soi**
Schéma – règle de vie – Biais de pensée
Impact de l'autocritique – alternatives
Le syndrome de l'imposture

**Optimiser son Intelligence Emotionnelle**
Formalisation des points forts : confiance en soi
Interaction entre les compétences émotionnelles
Equilibrer son Intelligence Emotionnelle

**Donner du sens**
Les différents canaux de communication
Vecteur de la stratégie et des valeurs de l'entreprise
Leadership et transversalité

## // COMPETENCES VISEES

Appréhender le contexte et les enjeux du Leader
Intégrer et appliquer les compétences de leadership
Savoir lutter contre les idées reçues
Engager et fédérer les collaborateurs
Consolider son estime de soi – sa confiance en soi
Renforcer et équilibrer ses compétences émotionnelles

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

## MANAGEMENT

# // Développer son agilité managériale

Ce module s'adresse aux managers ou dirigeants souhaitant appréhender et maitriser la dimension et les comportements agiles du Manager.

## // PRE-REQUIS

Manager ou dirigeant en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Pourquoi développer son agilité**
Les enjeux des entreprises : Environnement et VUCA
Mixité : enjeux et opportunités
L'Humain au cœur de la digitalisation

**La gestion du changement**
Le changement vu par Kotter
La courbe du changement

**L'agilité au service de l'Intelligence collective**
Créer un climat de confiance : conditions et impacts
Attirer et fidéliser les talents d'aujourd'hui et de demain
Responsabilisation et autonomie
Développer un Feedback constructif et sur-mesure

**Les comportements agiles du manager**
Développer son écoute active : les canaux de communication
Adapter son style de management : compétence et motivation
Attirer et fidéliser les talents
Acceptation et développement du droit à l'erreur

**La réussite du collectif : l'Intelligence Emotionnelle**
La connaissance de soi/La connaissance des autres
Le principe de l'humilité maitrisée
La gestion des émotions : un facteur de motivation
Accepter sa peur : conscience et maitrise de ses émotions

## // COMPETENCES VISEES

Appréhender le contexte et les enjeux des entreprises
Maitriser les comportements agiles d'un manager
Développer les comportements agiles en situation de changements
Développer la responsabilisation et l'autonomie
Adapter son management : contexte – collaborateurs
Adapter sa communication
Améliorer sa connaissance de soi – sa connaissance des autres

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session.

## MANAGEMENT

# // Développer ses aptitudes humaines

Ce module s'adresse aux managers ou dirigeants souhaitant intégrer l'intelligence émotionnelle comme une compétence clé managériale.

## // PRE-REQUIS

Manager ou dirigeants en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Pourquoi développer son Intelligence Emotionnelle**
Genèse et évolution de l'IE
Structuration et impact des émotions
Le manager IE dans un contexte de digitalisation

**Présentation du modèle EQ-I**
Qu'est-ce que le modèle EQ-i ?
La mesure des 5 aspects du fonctionnent émotionnel
Les 15 compétences émotionnelles

**Optimiser son Intelligence Emotionnelle**
Formalisation des points forts : Energie et confiance en soi
Interaction entre les compétences émotionnelles
Equilibrer son Intelligence émotionnelle
Diagnostic individuel

**Le diagnostic individuel**
Analyse des positions hautes et positions basses
Les 3 piliers de la confiance en soi
Elaboration du plan de développement personnel
Déterminer l'IE d'un collaborateur

**L'Intelligence Emotionnelle de l'équipe**
Partager et déploiement : bénéfices pour l'équipe
Mise en place d'une démarche de co-développement

## // COMPETENCES VISEES

Intégrer l'Intelligence Emotionnelle dans son management
Identifier ses propres émotions
Détecter les émotions des autres
Maitriser les 15 compétences émotionnelles
Renforcer et équilibrer ses compétences émotionnelles
Optimiser ses comportements managériaux
Développer un plan de développement personnel

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

## MANAGEMENT

# // Manager à distance

Ce module s'adresse aux managers qui manage à distance de manière permanente ou de manière occasionnelle. Cette formation a pour but d'acquérir les techniques et les comportements à adopter du management à distance.

## // PRE-REQUIS

Maitriser les fondamentaux du management.

**DURÉE DE LA FOMATION**
2 jours (14 heures)

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 500€

**INTERVENANT**
Sophie GUILLON

## // PROGRAMME

**Contraintes spatiales et temporelles**
Les différentes situations de management à distance
Les règles d'or du management à distance
L'organisation : une responsabilité partagée

**La communication managériale**
Les outils : complémentarité et efficacité
Compenser la distance : verbal et non-verbal
L'adhésion aux méthodes et pratiques
Les particularités du télétravail

**Instaurer la confiance**
La connaissance de soi – la connaissance des autres
Renforcer le lien : la bienveillance du manager
Responsabilisation et autonomie
Favoriser le décloisonnement

**Mener à bien une réunion visio**
Structure : de la préparation à la clôture
L'importance du compte-rendu de réunion
Développer la convivialité

**Mobiliser son équipe à distance**
Identifier les rôles et les attentes de chacun
La reconnaissance : développer un Feedback constructif
Points de contact : périodicité et nature

## // COMPETENCES VISEES

Mettre en place les règles de fonctionnement du management à distance
Connaitre les outils spécifiques du management à distance
Maitriser les attitudes de communication à distance
Développer un cadre de travail favorable au management à distance
Savoir déployer la structure complète d'une réunion visio
Développer la responsabilisation et l'autonomie des collaborateurs à distance

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

# MANAGEMENT

## // Piloter une équipe

Ce module s'adresse aux managers souhaitant maitriser l'ensemble des dimensions du métier de manager permettant de piloter efficacement une équipe commerciale.

## // PRE-REQUIS

Manager en poste depuis au moins 6 mois.

**DURÉE DE LA FOMATION**
1,5 jour
(demi-journée distanciel + 1 jour en présentiel) + un coaching individuel

**DATE**
A la demande

**LIEU**
Campus ESEO Paris-Vélizy
13 Avenue Morane Saulnier
78180 Vélizy-Villacoublay

**TARIFS**
1 100€

**INTERVENANT**
Sophie Guillon

## // PROGRAMME

**Manager : un métier à part entière**
Les 5 dimensions du métier de manager
Les compétences-clés du manager
Instaurer la confiance au sein de son équipe
L'organisation du Manager : activité équipe-activité Manager

**Motiver pour engager**
Les différents moteurs de motivation
Déterminer et alimenter les moteurs de motivation
Développer les compétences des collaborateurs
Développer l'engagement du collaborateur
Donner du sens : Partager et déployer la stratégie et les valeurs de l'entreprises
Elaborer la cartographie de son équipe

**Piloter son équipe : le plan d'action**
Instaurer et garantir le cadre : la feuille de route
Structure et suivi du plan d'action
Partager et atteindre les objectifs (Quantitatifs-Qualitatifs)

**Le Feedback : Le bon entretien au bon moment**
Pourquoi maitriser le Feedback : le manager coach
Structure du Feedback : de la préparation à la projection
Mener un entretien de reconnaissance – valorisation
Mener un entretien de recadrage – savoir dire non
Le Feedback et le courage managérial

## // COMPETENCES VISEES

Adapter son style de management pour optimiser son temps
Etablir ses priorités
Anticiper et planifier
Utiliser les outils de communication de façon pertinente
Mettre en place une organisation efficace avec son équipe
S'appuyer sur son assertivité pour savoir dire non

## // MOYENS PÉDAGOGIQUES

Echange et mise en situation
Pédagogie inversée
Apports théoriques
Plan de développement

## // SUIVI & ÉVALUATION

Une évaluation de validation des acquis avec retour du formateur sera réalisée à la fin de la session

# Formations **inter et intra entreprises,** au sein des **campus ESEO** ou de **votre entreprise**

## ESEO ANGERS

10 boulevard Jeanneteau
CS 90 717 - 49107 ANGERS Cedex 2

+33 (0)2 41 86 67 67
accueil@eseo.fr
06 22 69 33 04

## ESEO PARIS-VÉLIZY

13 avenue Morane Saulnier
78140 VÉLIZY-VILLACOUBLAY

+33 (0)1 72 24 10 20
accueilvelizy@eseo.fr
06 28 60 44 41

## ESEO DIJON

11 Rue Sully
21000 DIJON

+33 (0)3 45 43 32 10
accueildijon@eseo.fr
06 27 65 28 96

## INFORMATIONS & CONTACT FC:

**Déborah MONGENDRE**
deborah.mongendre@eseo.fr / +33 (0)1.72.24.10.23
eseo.fr/entreprises

ESEO
INNOVATION MAKES SENSE

**www.eseo.fr**

**SUIVEZ NOUS !**

groupe_eseo
GroupeEseo
@GroupeEseo
Eseo
EseoFrance